

「行革甲子園 2018」エントリーシート

【取組の内容】

1 取組事例名

- ・事務事業の効率的な実施と若手職員の人材育成

2 取組期間

平成 28 年度～（継続中）

3 取組概要

- ・市の事務事業をCAPDサイクルの「チェック」の過程において、全事業の棚卸しを実施するとともに、一部を公開事業検証として市民の理解を得ながら実施し、市の行財政経営マネジメントシステムを構築している。
- ・棚卸しを実施するにあたっては、行政改革への高い専門性を有する外部有識者に加え、若手職員を積極的に起用し、職員の人材育成の場としても活用する等の工夫をしている。

4 背景・目的

- ・厳しさを増す財政状況の中、市の事務事業の見直しを進めるため、事業の棚卸しを通じ、限られた財源で事業を効果的に実施することで、次の世代に健全な財政の「福知山市」を引継ぐこと、また、公開事業検証や人材育成の場として活用することにより、職員の政策形成能力の向上を図ることを目的として実施している。

5 取組の具体的内容

【平成 28 年度】

- ・実施事業数 132 事業（うち 28 事業が公開事業検証による実施）
- ・実施期間 平成 28 年 9 月～10 月
（公開事業検証実施日 平成 28 年 10 月 22 日（土）・23 日（日））
- ・実施体制 ①特別参与、経営戦略課、財政課：104 事業
②公開事業検証：28 事業

【平成 29 年度】

- ・実施事業数 386 事業（うち 27 事業が公開事業検証による実施）
- ・実施期間 平成 29 年 4 月～8 月
（公開事業検証実施日 平成 29 年 8 月 26 日（土）・27 日（日））
- ・実施体制 ①Aグループ（若手職員、経営戦略課長）：95 事業
②Bグループ（特別参与、経営戦略課、財政課）：194 事業
③Cグループ（行革委員 2 名、経営戦略課、職員課、財政課）：70 事業
④Dグループ（公開事業検証）：27 事業
- ・事業分類 Aグループ：経常的かつ内容が簡易な事業
Bグループ：A、C、Dに属しない事業
Cグループ：今後の課題に直結する事業、公開検証に準ずる事業
Dグループ：Cと同様であるが、予算規模・事業経過年数・成果等に課題がありより公開に資すると判断した事業

6 特徴（独自性・新規性・工夫した点）

- ・公開による事業検証を実施。
- ・棚卸し実施メンバーに外部有識者に加え、若手職員を積極的に起用することで、職員の人材育成の場としても活用。

7 取組の効果・費用

【事業棚卸し対象事業に係る歳出減】

平成 29 年度：△127,417 千円（対前年比）

平成 30 年度：△317,188 千円（対前年比）

※大規模な投資的経費など特殊事情を除く

【事業棚卸しによる事業見直し率】

平成 28 年度：廃止 11.4%、他事業と統合 16.7%など

平成 29 年度：廃止 9.6%、他事業と統合 29.8%など

【削減事業数】

平成 29 年度：926 事業→平成 30 年度：821 事業

★当該事業棚卸しへの取組み過程を通し、対象・成果実績・活動指標等を明確化することで、「事業の本来目的」を適切に見極め、実施事業そのものの「質の向上」を図ることに繋がった。

★事業棚卸しの構成メンバーに「若手職員」を積極的に起用し、所管部署とは違う事業に触れることで、幅広い視点を養うとともに、政策立案に必要となる基礎知識を学ぶ職員研修の場となった。

8 取組を進めていく中での課題・問題点（苦労した点）

- ・事業棚卸し実施に対する職員意識の醸成。
→事業棚卸しは、「歳出削減」や「事業廃止」を目的に実施するのではなく、「事業の目的」「事業の対象者」など事業内容を適宜精査し、質の向上を図るためのブラッシュアップの機会であるという意識を共有する点で、全庁的な理解を得るのに労力を要した。
事業実施から3年目を迎え、棚卸しの際や職員研修の場等で事業棚卸しの意義を繰り返し説明することで、少しずつ意識醸成が図られている。

9 今後の予定・構想

- ・平成31年度にて、全事業の棚卸しが完了予定。平成32年度以降についての実施方針については、今後の課題として現在整理中。

10 他団体へのアドバイス

- ・本件事業実施には、実施に向けた作業量、外部有識者等との連携など様々な課題があるが、事業の精度を高め効率的な行政運営を行う上で、実施する価値のある事業だと考えている。
- ・事業実施の目的を全職員が理解し、全庁的な取組として進められるかが大きな鍵。
- ・事業への理解を深め、事業を冷静に見つめることで、効果の高い事業実施だけでなく、予算編成や決算に向け、包括的に事務負担を軽減することに繋がるよう取組むことが望ましいと考えている。

11 取組について記載したホームページ

- ・ <http://www.fukuchiyama.kyoto.jp/shisei/cat409/cat550/>